**部门单位项目支出绩效评价报告**

（ **2024** 年度）

项目名称：**疏附县 2024 年车辆购置税收入补助地方 （第一批）用于农村公路建设项目**

实施单位（公章）：**疏附县交通运输局**

主管部门（公章）：**新疆交通运输厅**

项目负责人（签章）：**胡兴峰**

填报时间：**2025年02月19日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等。**

**1. 项目背景**  
**新疆是我国西北的战略屏障，是我国实施西部大开发战略的重点 地区和向西开放的桥头堡，也是我国战略资源的重要基地。新疆的发 展和稳定，关系全国改革发展稳定大局，关系祖国统一、民族团结、 国家安全和中华民族的伟大复兴，在党和国家事业发展全局中具有特 殊重要的战略地位。加强社会建设是社会和谐稳定的重要保证。必须 从维护最广大人民根本利益的高度，加快健全基本公共服务体系，加 强和创新社会管理，推动社会主义和谐社会建设。加强社会建设，必 须以保障和改善民生为重点。**  
 **2018年12月在中央经济工作会议中，习近平发表重要讲话，会议 指出基础设施等投资力度，补齐基础设施和公共服务设施建设短板。 2019年1月新疆维吾尔自治区党委经济工作会议召开，陈全国书记在 会议中指出：推进基础设施建设，坚持用改革的办法、市场化运作方 式，撬动社会资本投向交通、水利、能源、城镇等基础设施领域。**   
**2019年2月召开自治区党委全面深化改革委员会会议。强调要紧 密结合新疆实际，聚焦以习近平同志为核心的党中央治疆方略，积极 稳妥推进改革。围绕补齐基础设施建设短板，进一步吸引社会资本投 向重大基础设施项目建设。**  
 **2021年2月5日新疆维吾尔自治区第十三届人民代表大会第四次 会议通过了《新疆维吾尔自治区国民经济和社会发展第十四个五年规 疏附县 2024 年车辆购置税收入补助地方（第一批）用于农村公路建设项目 第 9 页 划和2035 年远景目标纲要》，“纲要”中第一篇就指出要发展基础使 “基础设施建设不断完善”，“纲要”中明确指出“完善城市公共交通网 络，完善城市步行和自行车交通系统，提高群众出行便利度”。 新疆“十四五”规划提出，积极发展商贸物流业。建设乌鲁木齐、哈 密、霍尔果斯、阿拉山口、库尔勒、喀什等国家物流枢纽和克拉玛依、 塔城、奎屯、准东、阿克苏、和田、若羌等区域物流枢纽，完善流通 加工、包装、信息服务、物流金融等物流服务，构建“通道+枢纽+网 络”的物流运行体系。完善城乡配送体系，推进快递、冷链、电商等 专业化物流发展，大力发展供应链和智慧物流。 本项目即是在此背景下提出的。**   
 **2. 主要内容及实施情况**   
**疏附县2024年车辆购置税收入补助地方（第一批）用于农村公路建设项目，主要用于一是完成路面工程13.75公里，二是路基工程13.75公里。本项目极大的解决了当地农民当下面临的出行难问题，改善了疏附县石园镇、吾库萨克镇的农村生态环境，完善了疏附县农村基础设施，为百姓的生产和生活提供了宜居环境。**  
**3.项目实施主体**  
**疏附县交通运输局为差额事业单位，疏附县交通局单位性质为行政单位，全额拨款，执行会计制度为行政会计制度。独立编制机构1个，独立编制机构与上年无变动。**  
**根据三定方案，编制人数23人，其中：行政编制7人，参照公务员8人，事业编制8人；实有在职人数20人，属于一般公共预算财政拨款开支20人，其中：在职20人。**  
**4. 资金投入和使用情况**  
**喀地财建【2023】126号共安排下达资金1278.56万元，为疏附县2024年车辆购置税收入补助地方（第一批）用于农村公路建设项目资金，最终确定项目资金总数为1278.56万元。**  
**截至2024年12月31日，实际支出1278.56万元，预算执行率100%。**

**（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。**

**1.项目绩效总目标**  
**疏附县2024年车辆购置税收入补助地方（第一批）用于农村公路建设项目，主要用于一是完成路面工程13.75公里，二是路基工程13.75公里。本项目极大的解决了当地农民当下面临的出行难问题，改善了疏附县石园镇、吾库萨克镇的农村生态环境，完善了疏附县农村基础设施，为百姓的生产和生活提供了宜居环境。**  
**2.阶段性目标**  
**该项目的建成，进一步补齐基础设施短板，提高农民生活水平，促进当地经济。**  
**具体实施工作：完成路面工程13.75公里，路基工程13.75公里，促进运输业发展进步，健全干线公路，使得农村客货运输能力得到提高。**  
**验收阶段的具体工作：验收该项目实施建设的公路的质量。成立验收小组，明确验收小组成员的职责分工，仔细查阅收集到的资料，核对实施情况是否与文件一致；现场核查涉及实物资产投资的项目；收集资金使用的意见和建议；出具验收报告，并将针对验收过程中发现的进行问题整改。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象、时间和范围。**

**1. 绩效评价目的**  
**本次绩效评价遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《关于印发〈中央部门项目支出核心绩效目标和指标设置及取值指引（试行）〉的通知》（财预〔2021〕101号）以及自治区财政厅《关于印发〈自治区项目支出绩效目标设置指引〉的通知》（新财预〔2022〕42号）、《喀什地区财政支出绩效评价管理暂行办法》（喀地财预〔2019〕18号〔2018〕189号）等相关政策文件与规定，旨在评价财政项目实施前期、过程及效果，评价财政预算资金使用的效率及效益。**  
**2. 绩效评价对象**  
**本次绩效评价遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）和《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）等政策文件规定，以疏附县 2024 年车辆购置税收入补助地方 （第一批）用于农村公路建设项目为评价对象，对该项目资金决策、项目实施过程，以及项目实施所带来的产出和效果为主要内容，促进预算单位完成特定工作任务目标而组织开展。**  
**3. 绩效评价范围**  
**本次评价范围涵盖项目总体绩效目标、各项绩效指标完成情况以及预算执行情况。覆盖项目预算资金支出的所有内容进行评价。包括项目决策、项目实施和项目成果验收流程等。本次绩效评价对项目进行现场调研，评价小组对项目资金的到位、使用、绩效管理和项目管理等情况进行检查。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。**

**1. 绩效评价原则**  
**依据《中华人民共和国预算法》《中共 中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）、《关于印发<自治区项目支出绩效目标设置指引>的通知》（新财预〔2022〕42号）等要求，绩效评价应遵循如下原则：**  
**（1）科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。**  
**（2）统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展，必要时可委托第三方机构实施。**  
**（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。**  
**（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。**  
**2. 绩效评价指标体系**  
**本项目绩效评价体系根据《关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预﹝2020﹞10号）文件中共性指标及个性化指标设置，主要分为共性指标和个性指标两大类。共性指标下设决策与过程2个一级指标，其中：项目决策下设项目立项、绩效目标、资金投入3个二级指标；过程下设资金管理和组织实施2个二级指标。个性指标下设产出和效益2个一级指标，其中：产出下设产出数量、产出质量、产出时效、产出成本4个2级指标，效益下设项目效益及满意度1个二级指标。项目绩效评价体系详见附件1。**  
**疏附县 2024 年车辆购置税收入补助地方 （第一批）用于农村公路建设项目综合评分表**  
**一级指标 二级指标 三级指标 得分**  
**决策（15分） 项目立项（5分） 立项依据充分性（3分） 3**  
 **立项程序（2分） 2**   
 **绩效目标（5分） 绩效目标合理性（3分） 3**   
 **绩效指标明确性（2分） 2**   
 **资金投入（5分） 预算编制（3分） 3**   
 **资金分配合理性（2分） 2**   
**过程（20分） 资金管理（10分） 资金到位率（3分） 3**  
 **预算执行率（3分） 3**   
 **资金使用合规性（4分） 4**   
 **组织实施（10分） 管理制度健全性（5分） 5**   
 **制度执行（5分） 5**   
**产出（45分） 产出数量（10分） 实际完成率（10分） 10**  
 **产出质量（10分） 质量达标率（10分） 10**   
 **产出时效（10分） 完成及时性（10分） 10**   
 **产出成本（15分） 成本节约率（15分） 15**   
**效益（10分） 项目效益（10分） 实施效益（10分） 10**  
**满意度（10分） 满意度（10分） 满意度（10分） 10**  
**权重分值：100分 总得分 100**  
**3. 绩效评价方法**  
**本次评价采用定量与定性评价相结合的比较法和公众评判法，总分由各项指标得分汇总形成。**  
**比较法：是指通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况、不同部门和地区同类支出的比较，综合分析绩效目标实现程度。**  
**公众评判法：是指通过专家评估、公众问卷及抽样调查等对财政支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。**  
**4. 绩效评价标准**  
 **绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较、分析、评价。本次评价主要采用了计划标准、预算支出标准。**   
**计划标准：指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。**  
**预算支出标准：指以项目预算编制的结果，确定具体的支出标准，确保预算执行的合理性和有效性等作为评价标准。**

**（三）绩效评价工作过程。**

**第一阶段：前期准备（2025年1月5日-2025年1月8日）**  
**我单位绩效评价人员根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件精神认真学习相关要求与规定，成立绩效评价工作组，作为绩效评价工作具体实施机构。成员构成如下：**  
**贾永兵任评价组组长，绩效评价工作职责为负责全盘工作。**  
**胡兴峰任评价组副组长，绩效评价工作职责为为对项目实施情况进行实地调查。**  
**卞满任评价组成员，绩效评价工作职责为负责资料审核等工作。**  
**第二阶段：组织实施（2025年1月10日-2025年1月12日）**  
**经评价组通过实地调研、查阅资料等方式，采用综合分析法对项目的决策、管理、绩效进行的综合评价分析。**  
**第三阶段：分析评价（2025年1月13日-2025年1月15日）首先按照指标体系进行定量、定性分析。其次开展量化打分、综合评价工作，形成初步评价结论。最后归纳整体项目情况与存在问题，撰写部门绩效评价报告。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）综合评价情况**  
**通过实施疏附县2024年车辆购置税收入补助地方（第一批）用于农村公路建设项目产生直接效益。项目实施主要通过项目决策、项目过程、项目产出以及项目效益等方面进行评价，其中：**  
**项目决策：该项目主要通过喀地财建【2023】126号文件立项，项目实施符合方案要求，项目立项依据充分，立项程序规范。**  
**项目过程：疏附县2024年车辆购置税收入补助地方（第一批）用于农村公路建设项目预算安排1278.56万元，实际支出1278.56万元，预算执行率100%。项目资金使用合规，项目财务管理制度健全，财务监控到位，所有资金支付均按照国库集中支付制度严格执行，现有项目管理制度执行情况良好。**  
**项目产出：项目实际完成工作量为完成路面工程13.75公里，路基工程13.75公里，资金使用合格率100%，项目完成时间为2024年12月25日，建筑安装工程费为1216.41万元，工程建设其他费为62.15万元，通过本项目的实施加强社会建设，使群众满意度达到95%以上。**  
**项目效益：通过实施此项目产生有效加强社会建设，使群众满意度达到95%以上的社会效益。**  
**（二）综合评价结论**  
**依据《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）以及《关于进一步加强和规范喀什地区项目支出“全过程”预算绩效管理结果应用的通知》（喀地财绩〔2022〕2号）文件，绩效评价总分设置为100分，划分为四档：90（含）-100分为“优”、80（含）-90分为“良”、70（含）-80分为“中”、70分以下为“差”。经对疏附县2024年车辆购置税收入补助地方（第一批）用于农村公路建设项目进行客观评价，最终评分结果：评价总分100分，绩效等级为“优”。具体得分情况如下:**  
**具体得分情况如下:**  
**1.项目决策指标权重为15分，得分为15分，得分率为100.00%。**  
**2.项目过程指标权重为20分，得分为20分，得分率为100.00%。**  
**3.项目产出指标权重为45分，得分为45分，得分率为100.00%。**  
**4.项目效益指标权重为10分，得分为10分，得分率为100%。**  
**5.项目满意度指标权重为10分，得分为10分，得分率为100%。**  
**具体打分情况详见：附件1综合评分表。**  
**项目绩效评价评分情况表**  
**指 标 A.项目决策 B.项目过程C.项目产出 D.项目效益 E.项目满意度 合 计**  
**权 重 15.00 20.00 45.00 10.00 10.00 100.00**  
**得 分 15.00 20.00 45.00 10.00 10.00 100.00**  
**得分率 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00%**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况。**

**项目决策类指标包括项目立项、绩效目标和资金投入三方面的内容，由6个三级指标构成，权重分为 15 分，实际得分 15**  
**分，得分率为 100%。**  
**（1）立项依据充分性：本项目立项符合喀地财建【2023】47号文件内容，符合行业发展规划和政策要求；本项目立项符合《疏附县交通运输局单位配置内设机构和人员编制规定》职责范围，属于我单位履职所需；根据《财政资金直接支付申请书》，本项目资金性质为“公共财政预算”功能分类为“一般公共预算”经济分类为“基础设施建设”属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则；经检查我单位财政管理一体化信息系统，本项目不存在重复。结合疏附县交通运输局职责，并组织实施该项目。围绕2024年度工作重点和工作计划制定项目预算，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**  
**（2）立项程序规范性：根据决策依据编制工作计划和项目预算，经过与疏附县交通运输局分管领导进行沟通、筛选确定经费预算计划，上党委会研究确定最终预算方案，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。**  
**（3）绩效目标合理性：**  
**①该项目已设置年度绩效目标，具体内容为“本项目预算金额为1278.56万元，主要用于完成路面工程13.75公里，路基工程13.75公里，资金使用合格率达到100%，项目完成时间为2024年12月25日，建筑安装工程费为1216.41万元，工程建设其他费为62.15万元，通过本项目的实施加强社会建设，使群众满意度达到95%以上。”。**  
**②该项目实际工作内容为：本项目完成路面工程13.75公里，路基工程13.75公里，2024年12月25日项目完成，建筑安装工程费为1216.41万元，工程建设其他费为62.15万元，项目验收合格率为100%，服务群众满意度达到100%。。绩效目标与实际工作内容一致，两者具有相关性。**  
**③该项目按照绩效目标完成数量指标、质量指标、时效指标、成本指标，完成了路面工程13.75公里，路基工程13.75公里，项目验收合格率为100%，达到有效加强社会建设的社会效益，预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。**  
**④该项目批复的预算金额为1278.56万元，《项目支出绩效目标表》中预算金额为1278.56万元，预算确定的项目资金与预算确定的项目投资额相匹配。**  
**⑤本单位制定了实施方案，明确了总体思路及目标、并对任务进行了详细分解，对目标进行了细化，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**  
**（4）绩效指标明确性：经检查我单位年初设置的《项目支出绩效目标表》，得出如下结论：本项目已将年度绩效目标进行细化为绩效指标体系，共设置一级指标4个，二级指标6个，三级指标8个，定量指标6个，定性指标2个，指标量化率为75%，量化率达70.0%以上，将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标。**  
**该《项目绩效目标申报表》中，数量指标指标值为完成路面工程13.75公里，路基工程13.75公里，三级指标的年度指标值与年度绩效目标中任务数一致，已设置时效指标“项目完成时间2024年12月25日”。已设置的绩效目标具备明确性、可衡量性、可实现性、相关性、时限性。根据评分标准，该指标不扣分，得2分。**  
**（5）预算编制科学性：疏附县 2024 年车辆购置税收入补助地方 （第一批）用于农村公路建设项目，即预算编制较科学且经过论证；**  
**预算申请内容为建筑安装工程费为1216.41万元，工程建设其他费为62.15万元，项目实际内容为建筑安装工程费为1216.41万元，工程建设其他费为62.15万元，预算申请与《**  
**疏附县 2024 年车辆购置税收入补助地方 （第一批）用于农村公路建设项目实施方案》中涉及的项目内容匹配；**  
**本项目预算申请资金1278.56万元，我单位在预算申请中严格按照项目实施内容及测算标准进行核算，其中：建筑安装工程费为1216.41万元，工程建设其他费为62.15万元。预算确定资金量与实际工作任务相匹配。本项目预算额度测算依据充分，严格按照标准编制，预算确定资金量与实际工作任务相匹配；根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**  
**（6）资金分配合理性：本项目实际分配资金以《关于申请疏附县 2024 年车辆购置税收入补助地方 （第一批）用于农村公路建设项目资金的请示》和《**  
**疏附县 2024 年车辆购置税收入补助地方 （第一批）用于农村公路建设项目实施方案》为依据进行资金分配，预算资金分配依据充分。根据喀地财建【2023】47号文件，本项目实际到位资金1278.56万元，资金分配额度合理，与我单位实际需求相适应。资金分配与实际相适应，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。**

**（二）项目过程情况。**

**项目过程类指标包括资金管理和组织实施两方面的内容，由 5个三级指标构成，权重分为 20 分，实际得分20分，得分率为 100%。**  
**（1）资金到位率：本项目预算资金为11278.56万元，其中：财政安排资金1278.56万元，其他资金0万元，实际到位资金1278.56万元，资金到位率=100%；通过分析可知，该项目财政资金足额拨付到位，能够及时足额支付给实施单位。根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**  
**（2）预算执行率：本项目实际支出资金1278.56万元，预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100.0%=100%；通过分析可知，该项目预算编制较为详细，项目资金支出总体能够按照预算执行，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**  
**（3）资金使用合规性：通过检查项目资金申请文件、国库支付凭证等财务资料，得出本项目资金支出符合国家财经法规、《政府会计制度》《行政事业单位资金管理办法》，资金的拨付有完整的审批程序和手续，资金实际使用方向与预算批复用途一致，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出的情况。我单位制定了相关的制度和管理规定对经费使用进行规范管理，财务制度健全、执行严格，根据评分标准，该指标不扣分，得4分。**  
**（4）管理制度健全性：我单位已制定《疏附县交通运输局资金管理办法》《疏附县交通运输局收支业务管理制度》《疏附县交通运输局政府采购业务管理制度》《疏附县交通运输局合同管理制度》，相关制度均符合行政事业单位内控管理要求，财务和业务管理制度合法、合规、完整，本项目执行符合上述制度规定。根据评分标准，该指标不扣分，得5分。**  
**（5）制度执行有效性：①该项目的实施符合《疏附县交通运输局办法》《疏附县交通运输局管理制度》疏附县交通运输局采购业务管理制度》《疏附县交通运输局合同管理制度》等相关法律法规及管理规定，项目具备完整规范的立项程序；经查证项目实施过程资料，项目采购、实施、验收等过程均按照采购管理办法和合同管理办法等相关制度执行，基本完成既定目标；经查证党委会议纪要、项目资金支付审批表、记账凭证等资金拨付流程资料，项目资金拨付流程完整、手续齐全。综上分析，项目执行遵守相关法律法规和相关管理规定。**  
**②经现场查证项目合同书、验收评审表、财务支付凭证等资料齐全并及时归档。**  
**③“该项目实施过程中不存在调整事项”。**  
**④该项目实施所需要的项目人员和场地设备均已落实到位，具体涉及内容包括：项目资金支出严格按照自治区、地区以及本单位资金管理办法执行，项目启动实施后，为了加快本项目的实施，成立了“疏附县2024 年车辆购置税收入补助地方（第一批）用于农村公路建设项目”工作领导小组，由贾永兵任组长，负责项目的组织工作；胡兴峰任副组长，负责项目的实施工作；组员包括：卞满，主要负责项目监督管理、验收以及资金核拨等工作。根据评分标准，该指标不扣分，得5分。**

**（三）项目产出情况。**

**项目产出类指标包括产出数量、产出质量、产出时效、产出**  
**成本四方面的内容，由 6 个三级指标构成，权重分为 45 分，实际得分 45 分，得分率为 100%。**  
**（1）对于“产出数量”**  
**“完成路面工程（公里）”指标，预期指标值为大于等于 13.75公里，实际完成值为 13.75公里，指标完成率为 100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得 5 分。**  
**“路基工程（公里）”指标，预期指标值为大于等于 13.75公里，实际完成值为 13.75公里，指标完成率为 100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得 5分。**  
**（2）对于“产出质量”**  
**“资金使用合格率（%）”指标，预期指标值为等于 100%，实际完成值为100%，指标完成率为 100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得 10分。**  
**（3）对于“产出时效”**  
**“项目完成时间”指标，预期指标值为等于 2024 年 12 月 25日前 ，实际完成值为 2024 年 12 月 25日前，指标完成率为 100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得 10 分。**  
**（4）对于“产出成本”**  
**建筑安装工程费（万元）指标，预期指标值为1216.14万元，实际完成值为1216.14万元，指标完成率为100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得10分。**  
**工程建设其他费（万元）指标，预期指标值为62.15万元，实际完成值为62.15万元，指标完成率为100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。**

**（四）项目效益情况。**

**项目效益类指标包括项目效益1个方面的内容，由1个三级指标构成，权重分为10分，实际得分 10分，得分率为 100%。**  
**（1）对于“社会效益指标”**  
**“加强社会建设”指标，该指标预期指标值为加强，实际完成值为加强，指标完成率为100%。与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得 10分。**  
**合计得分 10 分**

**（五）满意度指标完成情况分析。**

**项目满意度指标包括项目满意度1个方面的内容，由1个三级指标构成，权重分为10分，实际得分10分，得分率为100%。**  
**（1）对于满意度指标**  
**“服务群众满意度”指标，该指标预期指标值为大于等于95%，实际完成值为95%，指标完成率为100%。与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得 10 分。**

**五、预算执行进度与绩效指标偏差**

**疏附县2024年车辆购置税收入补助地方（第一批）用于农村公路建设项目1278.56预算万元，2024年度申报金额为1278.56万元，实际支出1278.56万元，预算执行率为100%，项目绩效指标总体完成率为100%，偏差率为0%。**

**六、主要经验及做法、存在的问题及原因分析、下一步改进措施**

**（一）主要经验及做法**  
**1.科学规划与前期准备。在项目启动前，进行深入的现场调研和数据分析，充分了解地质、气候等自然条件以及交通流量等社会经济条件。基于这些条件，制定科学合理的道路建设规划，明确建设目标、路线走向、技术标准等关键要素。**  
**2.注重人员管理。建立完善的项目人员管理制度，明确项目人员的职责和工作要求，加强相关人员培训和考核，提高相关人员的专业素质和工作能力。同时，注重团队建设，加强各部门人员之间的协作和配合，共同推动项目的顺利实施。**  
**3.严格施工管理与质量控制。在施工过程中，加强施工现场管理，确保施工安全和人员生命财产安全。同时，严格按照设计要求和施工规范进行施工，加强质量监控和检测，确保道路建设的质量符合标准。**  
**（二）存在的问题及原因分析**  
**1.后期维护与管理不到位。部分农村道路建设项目在建成后，缺乏必要的维护和管理工作。这导致道路在使用一段时间后，出现老化现象，影响了道路的使用寿命和安全性。**  
**2.专业素质有待提升。在绩效自评过程中，由干部分人员缺乏相关绩效管理专业知识，自评价工作还存在自我审定的局限性，影响评价质量。**  
**（三）下一步改进措施**  
**1.建立健全后期维护与管理机制。明确道路维护管理责任主体，制定详细的维护管理制度和计划。加强道路巡查和维修工作，及时发现并解决道路损坏及老化问题。同时，鼓励村民参与道路维护管理，提高他们的保护意识和责任感。**  
**2.针对项目团队的专业素养需求，提供有针对性的培训。建立项目团队内部的知识分享平台，鼓励团队成员分享自己的经验和专业知识。**

**七、有关建议**

**1.建议拓宽资金来源和优化资金分配。除了政府财政拨款外，应积极探索多元化的筹资渠道，如引入社会资本等。同时，建立科学的资金分配机制，确保资金能够按需分配，满足不同区域、不同道路建设项目的实际需求。**  
**2.推广智慧交通与信息化建设。借助现代信息技术手段，推动农村道路建设的智慧化和信息化。例如，建立农村道路信息管理系统，实现对道路建设、维护和管理全过程的信息化监管；推广智能交通技术，提高农村道路的通行效率和安全性。**  
**3.建议项目持续的改进和优化。项目实施后，应进行持续的改进和优化。通过收集反馈、分析数据、总结经验教训等方式，不断完善项目流程和方法，提高绩效管理水平和项目效果。**

**八、其他需要说明的问题**

**无**